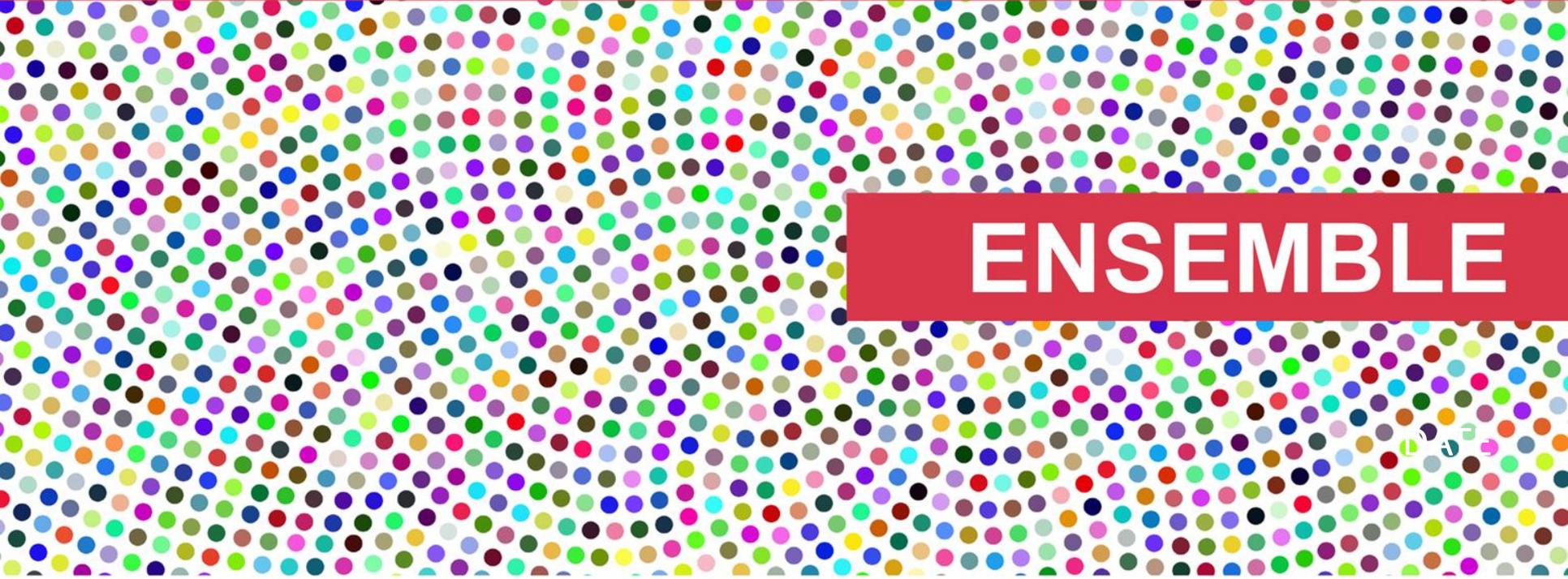


Construisons la région Bourgogne-Franche-Comté



ENSEMBLE

région **BOURGOGNE
FRANCHE-COMTÉ**

Ensemble, construisons la région Bourgogne-Franche-Comté

COMITES THEMATIQUES

BESANÇON – Ingénierie de financement

Atelier animé par François Bouillon et David Spira

région **BOURGOGNE
FRANCHE-COMTÉ**

Ordre du jour de la séance

10 mn – Présentation de la démarche SRDEII et introduction de la thématique (CR)

20 mn - Panorama synthétique et exposé des enjeux (Deloitte)

30 mn – Echanges sur les constats (avec les participants)

10 mn – Témoignage

40 mn – Echanges sur les enjeux (avec les participants)

10 mn – Synthèse de la séance (Deloitte + CR) et présentation des étapes suivantes (CR)

SOMMAIRE

1. Introduction générale

1. Contexte
2. Présentation du SRDEII
3. Démarche

2. L'ingénierie de financement

1. Panorama
2. Enjeux d'évolution et perspective
3. Sources documentaires

Introduction générale

PRESENTATION DU SRDEII

La loi portant nouvelle organisation territoriale de la République du 16 juillet 2015 (loi NOTRe)

- Renforcement des responsabilités régionales et évolution de la carte des régions avec une compétence exclusive pour définir des « régimes d'aides et pour décider de l'octroi des aides aux entreprises dans la région » (article L. 1511-2 du CGCT) ainsi que pour l'élaboration :
 - Du schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII),
 - Du schéma régional d'aménagement de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET).
- Enjeux d'attractivité, de financement, et de concurrence dans le cadre d'une nouvelle carte métropolitaine à 13 régions
- Nouvelle organisation facilitée par : des liens économiques forts entre les 2 anciennes régions avant la fusion : enseignement et recherche, vignoble, implantations industrielles des groupes bourguignons et franc-comtois,...)

PRESENTATION DU SRDEII

Les enjeux du SRDEII de Bourgogne-Franche-Comté

- **Caractère obligatoire et prescriptif** du schéma vis-à-vis des autres collectivités **et contexte financier inédit et durable** (et notamment l'allègement des dotations de l'Etat aux collectivités)



- Un plan stratégique, pragmatique et concret qui devra définir les orientations et une répartition claire des tâches à chaque maillon de la chaîne de réalisation
- Un véritable outil d'accompagnement au changement

- 7 orientations thématiques : entrepreneuriat, ingénierie financière, intelligence collaborative, innovation, international, attractivité, ESS
- Des sujets transversaux : immobilier, accompagnement des entreprises, égalité professionnelle hommes femmes, RSE
- Structuration et animation des contributions dans une dynamique régionale à long terme

PRESENTATION DU SRDEII

Calendrier du projet

- 
- Avant le 15 juillet : ateliers thématiques
 - De juin à septembre : volet territorial et volet institutionnels
 - Octobre : rédaction du SRDEII
 - Présentation et discussion du projet de SRDEII au sein de la CTAP et du CESER
 - Décembre : adoption
 - Transmission pour approbation à l'Etat

Ingénierie de financement

PANORAMA ET ENJEUX CLES

- Contexte peu propice au financement de l'entreprise : s'interroger sur la mobilisation pour construire et renforcer un dispositif financier efficace à chaque étape du parcours de l'entreprise, de la création à la transmission.
- Financement de l'innovation (soutenir les startups de la conception à la mise en marché des innovations), enjeu clé pour le SRDEII.
- Création d'un effet de levier avec les autres financeurs.
- Focus de ce comité thématique : le soutien direct aux entreprises et à l'immobilier d'entreprise.
- Outils d'ingénierie financière dans d'autres cadres (soutien à des projets collaboratifs...).

Enjeux de l'ingénierie de financement : une logique complémentaire



DEUX AXES CLES DE FINANCEMENT

ENTREPRISES

- Taux de création d'entreprises inférieur à la moyenne nationale
- Dynamique de défaillances supérieure à la moyenne nationale
- Besoins en financement des entreprises lors de leur création et au cours des différentes phases de leur développement
- TPE, PME, ESS : Des besoins qui diffèrent
- ETI : Une logique de filière

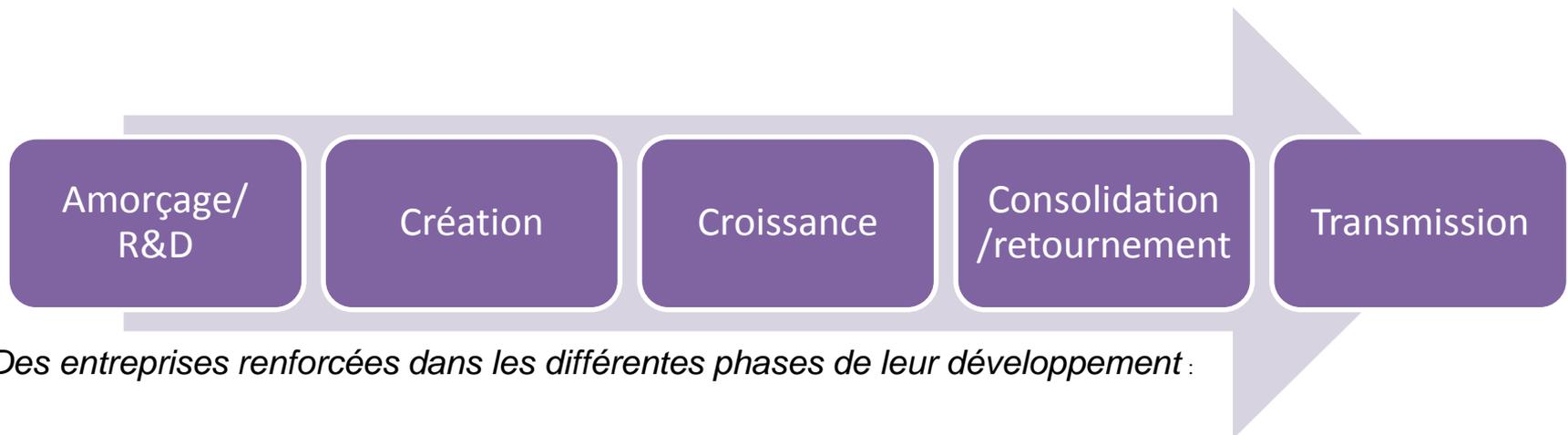
IMMOBILIER D'ENTREPRISES

- Outil d'attractivité et de pérennisation des entreprises sur le territoire et couverture de l'ensemble du territoire
- Réalisation de projets par des entreprises et des collectivités locales (hébergement collectif...)
- Besoins en financement associés (bancaires et extra-bancaires.)
- Couverture de l'ensemble du territoire

PANORAMA

Des besoins en financement pour la création et le développement des entreprises sur le territoire

- Nécessité :
 - de présence à tous les stades de la vie de l'entreprise.
 - de financement des entreprises des **différents secteurs de l'économie** (industrie et services),



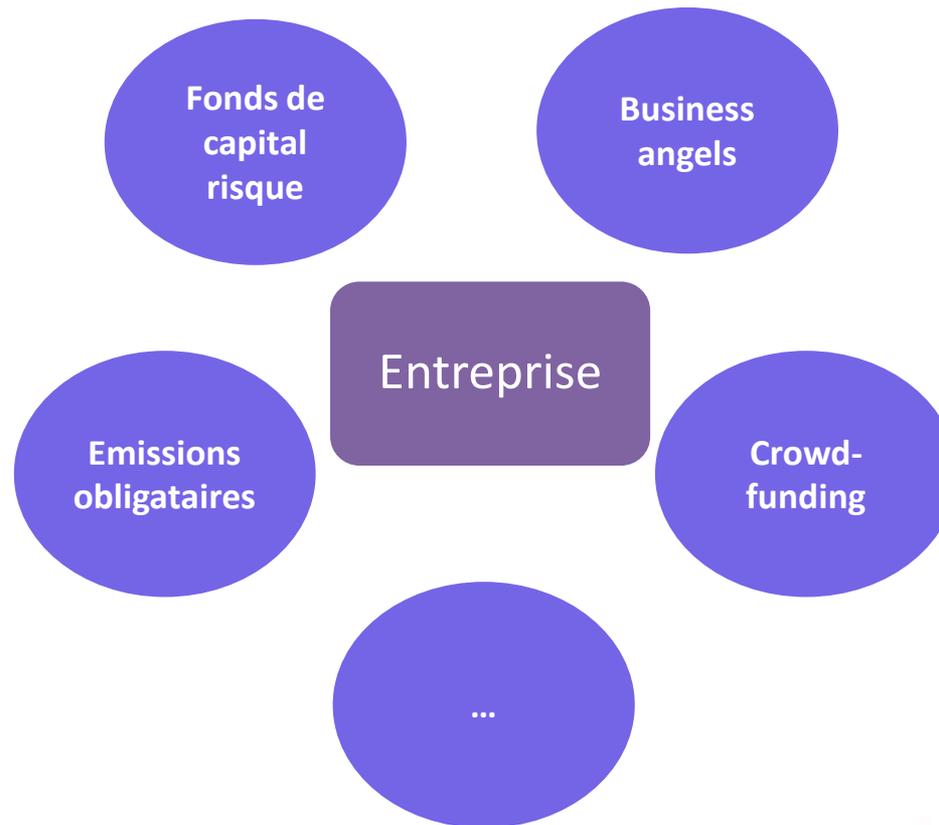
Des entreprises renforcées dans les différentes phases de leur développement :

- Besoin spécifique en **financement de l'innovation**, sur un territoire doté d'un fort développement en R&D, d'un tissu industriel dynamique (startups innovantes et entreprises à enjeux de mutation), de structures favorables aux projets innovants (pôles de compétitivité,...)

Des carences en matière de financement des entreprises

- Contexte économique et financier actuel impliquant :
 - Des **carences de marché**, en particulier pour l'accès des PME et TPE au financement
 - Un **resserrement des conditions d'octroi des prêts** du réseau bancaire (Bâle 3, Bâle 4...)
 - Des **finances publiques contraintes** qui limitent les possibilités de financement de projets
- Carences identifiées au cours des dernières années dans chacune des anciennes régions, notamment dans le cadre des travaux d'élaboration des documents cadres de la programmation européenne 2014-2020 :
 - Difficultés pour les entreprises, notamment innovantes ou mutation, à se financer par de la dette
 - Problématique spécifique de la consolidation des ressources financières durables et non affectées (notamment entreprises innovantes et mutations)

EMERGENCE DE MODES DE FINANCEMENT ALTERNATIFS AUX BANQUES



De même, des besoins de financement d'immobilier d'entreprises

Dans une perspective d'**attractivité du territoire** pour les entreprises, développement de l'immobilier nécessaire pour :

- L'implantation de nouvelles entreprises
- La pérennisation des entreprises implantées dans la région par une offre de parcours résidentiel de qualité

Une offre d'immobilier d'entreprises développée à la fois par **les entreprises et les structures publiques** :

- Incubateurs / pépinières / hôtels d'entreprises zones d'activités
- Bureaux
- Zones d'activité

L'ingénierie financière publique

Financement des entreprises et de leur immobilier

Des outils de financement privés :
capital-risk,
crowdfunding,
emprunt obligataire
emprunt bancaire,

Du financement public par **subventions**

Un axe innovant, complémentaire, conçu autour **d'outils d'ingénierie financière :**

- Capital-investissement visant à financer les fonds propres et quasi-fonds propres
- Avances récupérables, prêts d'honneur
- Garanties



Ces outils permettent :

- Un effet de levier sur le financement privé
- Le recyclage des fonds pour financer davantage de projets
- La mise en place de partenariats public-privé

Ils impliquent une obligation d'accompagnement et de suivi dans le temps

Exemples d'outils d'ingénierie financière existants sur la Région (1/2)

Outils de l'Union européenne :

Programmes Horizon 2020 et COSME

Financement de PME et TPE innovantes, notamment à travers le soutien au financement à risques (prêts et garanties de l'amorçage à l'expansion de PME)

Programmes opérationnels FEDER/FSE

Montée en puissance des outils d'ingénierie financière dans la programmation 2014 – 2020

- Franche-Comté : participation au financement des projets de création et de reprise d'entreprises
- Bourgogne : soutien du FEDER au renforcement de la structure financière des entreprises, notamment par abondement et mise en œuvre de dispositifs d'ingénierie financière

Dispositifs nationaux :

Bpifrance (ex : mécanismes de garantie)

Réseau Initiative France (ex : prêts d'honneur)

Réseaux France Active, Entreprendre, ARDIE

Exemples d'outils d'ingénierie financière existants sur la Région (2/2)

Dispositifs régionaux :

Fonds Régional d'aide à l'Innovation (FRI)

- Aide aux entreprises sous forme d'avances remboursables
- Fonds cofinancé par la région, Bpifrance et les collectivités de la région

Fonds spécialisés en fonction de la nature des entreprises

- Participation au financement des fonds propres des entreprises innovantes en phase d'amorçage
- En lien avec Invest PME et le Fonds Professionnel de Capital Investissement
- Renforcement de la trésorerie de PME développant un projet innovant

Outils spécifiques pour les entreprises de l'ESS et de l'innovation sociale

- Fonds d'Innovation Sociale, en lien avec l'Etat et Bpifrance
- Fonds de Confiance, en lien avec la Caisse des Dépôts et réseau France Active
- Outils financiers des fonds territoriaux de France Active (garantie, amorçage, investissement...)
- Tremplin SCOP, URSCOP Bourgogne Franche-Comté, DASESS avec Bourgogne Active

FORCES/ FAIBLESSES POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'INGÉNIERIE DE FINANCEMENT DANS LA RÉGION

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none">- La possibilité de maximiser l'impact des fonds publics grâce aux outils d'ingénierie de financement- Un développement de ces outils à différentes échelles (européenne, nationale, locale)- Un tissu d'entreprises propice à la mobilisation d'outils d'ingénierie financière (startups innovantes, transmission familiale, mutations, etc.)- Une culture partenariale des financeurs publics/publics et publics/privés	<ul style="list-style-type: none">- Une complexité d'utilisation et de lisibilité des outils d'ingénierie de financement pour les entreprises- Un besoin en accompagnement et suivi des structures bénéficiaires (TPE et PME) à renforcer et à généraliser- Des instruments souvent peu connus- Un frein culturel des dirigeants aux outils de haut de bilan- Des instruments à calibrer finement pour être en cohérence avec le cadre réglementaire contraint sur les aides d'Etat- Entrée en capital des entreprises de l'ESS (100 000€ et 500 000€)
<ul style="list-style-type: none">- Une culture, encore à renforcer, des acteurs de proximité pour accompagner globalement les entreprises et promouvoir les outils d'ingénierie financière	

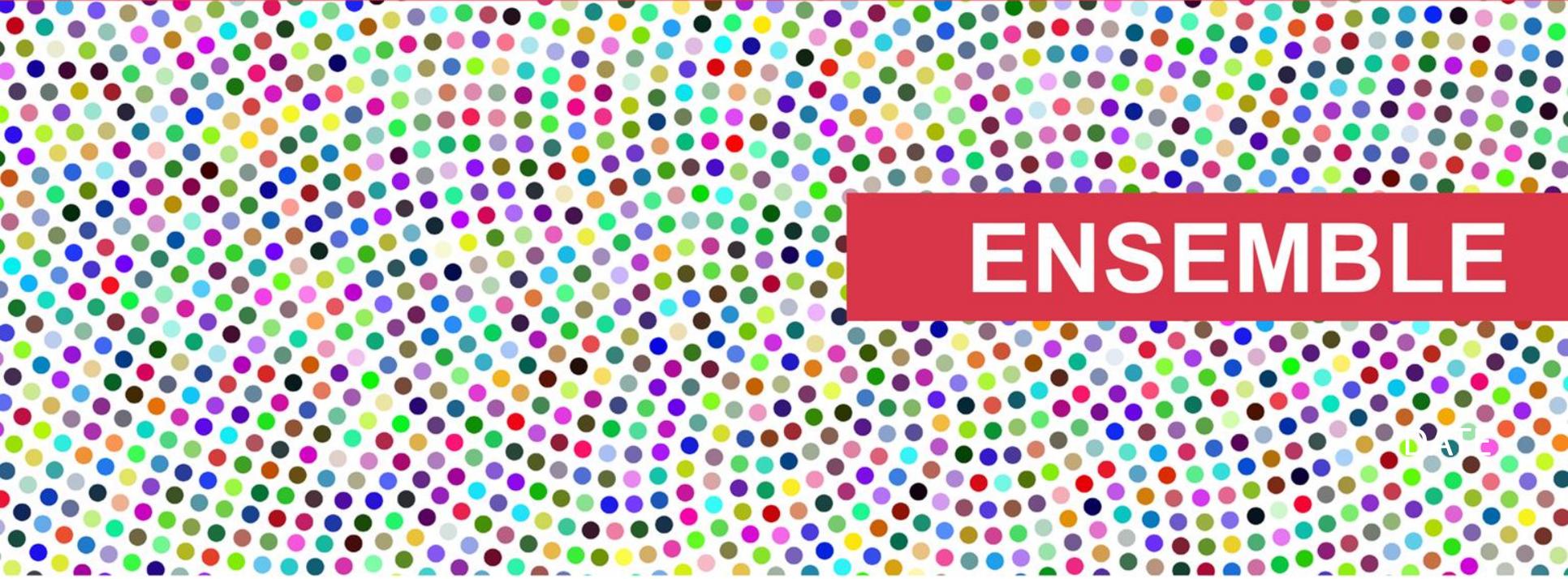
PISTES D'ENJEUX

- Approfondir les outils existants et développer de nouveaux outils en cohérence avec l'offre sur le territoire
- Appréhender l'évolution des besoins des entreprises et adapter les dispositifs d'intervention en tenant compte des nouveaux éléments de contexte (nouveaux acteurs de financement, Bâle IV, Loi NOTRe etc.)
- Mobiliser les développeurs dans une approche globale des projets
- Marketer une offre complémentaire et la promouvoir sur l'ensemble du territoire
- Associer soutien financier et accompagnement des bénéficiaires, en vue d'une efficacité accrue
- Structurer un réseau de partenaires financiers public à articuler avec les acteurs privés
- Renforcer les outils adaptés aux secteurs spécifiques, tels que l'ESS (difficultés généralement accrues dans l'accès aux fonds privés)
- Coordonner les actions en matière d'immobilier d'entreprise avec les acteurs publics locaux concernés
- Mettre en place un système d'évaluation des dispositifs
- Prendre en compte la RSE comme facteur de compétitivité
- Améliorer l'accès des entreprises de l'ESS aux outils de financement de l'économie classique
- ...

SOURCES DOCUMENTAIRES

- INSEE
- SRDE Bourgogne
- SRDE Franche-Comté
- ARDFC, ARDIE_CRBFC. Panorama éco tissu productif BFC
- Documents diffusés dans le cadre de l'élaboration de l'Accord de Partenariat 2014-2020 France
- Panorama économique de la région Bourgogne Franche-Comté - Contribution à l'élaboration du SRDEII, commandée par le Conseil régional
- PO 2014-2020 Bourgogne
- PO 2014-2020 Franche-Comté
- Evaluation ex ante des instruments financiers 2014-2020 Bourgogne
- Evaluation ex ante des instruments financiers 2014-2020 Franche-Comté

Construisons la région Bourgogne-Franche-Comté



ENSEMBLE

région **BOURGOGNE**
FRANCHE-COMTÉ